

# החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 5804

## פרטים כלליים

המשרד הפונה משרד החינוך	התקבל בוועדת הפטור 11.11.2025	תאריך דיון 22.12.2025	תאריך השלמות 27.11.2025
----------------------------	----------------------------------	--------------------------	----------------------------

## פרטי ההתקשרות המבוקשת

נושא ההתקשרות תחזוקה ופיתוח מערכת 'מצפן'	מטרת הפניה הארכת והרחבת התקשרות	תקנת חוק (4)(ב)(3)	מועד החלטת ועדת מרכזים הפונה 10.11.2025	מספר פנייה 8001646794
---	------------------------------------	-----------------------	---	--------------------------

## חברי ועדה נוכחים

בנימין מנחם

אורי כץ

איתן פלבן

## תפקיד

סגן בכיר לחשב הכללי

יועץ משפטי

סגן בכיר לחשב הכללי

## תפקיד בוועדה

יו"ר ועדה

יועץ/ת משפטי/ת

חבר/ת ועדה

## החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים

ההחלטה מותנית באישור של: החשב הכללי

תקופת התקשרות המשך נוספת

הערות

ספקים

שם ספק

חברת וואן פתוחות טכנולוגיים בע"מ

ח.פ.

520039710

סטטוס ספק

סוג ספק

## פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
01.01.2026	01.01.2026	31.12.2026	31.12.2026	17,465,829	17,465,829 שקלים ישראלים חדשים

## דיון ונימוקים

- משרד החינוך (להלן – **המשרד**) מבקש התקשרות המשך עם חברת טלדור מערכות מחשבים (להלן – **החברה**) לטובת פיתוח ותחזוקת מערכת "מצפן".
- המערכת "מצפן" מאפשרת ניהול תהליכי פיתוח מקצועי עבור עובדי הוראה מקצה לקצה: משלב התכנון והפדגוגיה, רישום השתלמות, ניהול השתלמות ובהתאם לצורך העברת נתוני המשתלמים למערכות משיקות לצורך קידום בדרגה וכן לניהול תקציב.
- בנוסף מנהלת המערכת מודולים נפרדים עבור החזרי שכ"ל ומענקי השתלמות לעובדי הוראה. המערכת מנהלת את מאגרי המרצים, מבצעים פדגוגיים וגופים מורשים נוספים.
- המערכת נבנתה במקור עבור עובדי הוראה בלבד, אך כיום מתכללת מענה לאוכלוסיות נוספות אשר הכשרתן נמצאת באחריות המשרד.
- החברה זכתה במסגרת מכרז פומבי 04/2019 לאפיון, עיצוב, פיתוח, בדיקות, התקנה, הדרכה הטמעה ותחזוקה של מערכת לניהול הפיתוח המקצועי של עובדי הוראה.
- ההתקשרות הייתה לשנה מיום 01.01.2021 ועד ליום 31.12.2021 בתוספת 4 תקופות אופציה, בנות שנה כל אחת אשר מומשו במלואן עד ליום 31.12.2025.
- האופציות לתחזוקת המערכת הוגדרו בכ-12% מעלות ההקמה והשווי של כל מודול לשנה. לכל מודול במערכת וכל שווי

- שהתווסף במהלך הפריקט ניתנו 12 חודשי אחריות לאחר העלייה לאוויר, אשר נכללו בתשלום הראשוני. מעבר תקופה זו התחזקה נדרשה בתשלום נוסף.
8. היקף ההתקשרות עד כה הינו 43,360,747 ₪
9. המשרד מצוין כי אינו מתכוון לצאת למכרז חדש שכן בכוונתו להטמיע את השירות במשרד.
10. בשנת 2025 הקים המשרד צוות משרדי חדש, על מנת לקחת אחריות על המערכת לאחר סיום ההתקשרות עם החברה. בשל עיכובים בהליך הגיוס, היקף העבודה הנרחב ומורכבות המערכת, החפיפה על המערכת טרם הושלמה.
11. הגיוס הנדרש כולל שלושה מפתחים, שני בודקי תוכנה ומנתח מערכות.
12. להלן הלו"ז להטמעת המערכת במשרד:
- 12.1. רבעון ראשון 2026 – גיוס צוות פיתוח, מיפוי ידע ובניית תוכנית ללמידה.
- 12.2. רבעון שני 2026 – קליטת צוות ותחילת למידה על המערכת, עבודה משותפת של צוות המשרד וצוות החברה במשימות תחזוקה וחפיפה על נושאים בהם לא הוגדרו משימות פיתוח.
- 12.3. רבעון שלישי 2026 – עבודה משותפת של צוות המשרד וצוות החברה בשו"שים ובמשימות תחזוקה והמשך למידה בהתאם לתכנית החפיפה.
- 12.4. רבעון רביעי 2026 – מיפוי סטאטוס פערי ידע וקביעת פגישות חפיפה בהתאם לצורך, טיפול משימות תחזוקה ע"י צוות המשרד במקביל לחברה, טיפול פיתוח ע"י צוות המשרד במקביל לחברה.
13. עד לסיום ההליך מבקש המשרד התקשרות המשך עם החברה לשנת 2026 לטובת תחזוקה וכן עבור הרחבה לשימוש של האוכלוסיות הבאות:
- 13.1. אוכלוסיות תומכות חינוך בהיקף של כ- 5.4 מלש"ח (לא כולל מע"מ) – בשנת 2025 בוצע פיתוח משמעותי של התאמת המערכת לתומכות חינוך עבור מרבית המודולים במערכת. נדרש בשנת 2026 להשלים את פיתוח המערכת לרבות ביצוע התאמות למודול תקציב כך שיהיה ניהול תקציבי נפרד בין עובדי הוראה לאוכלוסיות החדשות.
- 13.2. אוכלוסיות נוספות (שאינן עובדי הוראה) בהיקף של כ- 6.5 מלש"ח (לא כולל מע"מ) - התקבלו בקשות לביצוע התאמות מצפן עבור 2 אוכלוסיות חדשות, נוער בסיכון ומינהל חברה ונוער, הכוללים התאמות התשתית ומודול תקציב.
14. בחוות דעתו של מערך הדיגיטל מיום 2025.11.26 צוין כי מערכת מצפן מהווה מערכת מרכזית ורגישה להפעלת שירותי המשרד, ולכן נדרשת היערכות מקיפה ומסודרת להעברת ידע ולהבטחת יציבות תפעולית בשנים הקרובות, לאור האמור ממליצים לאשר את המשך ההתקשרות בהתאם לבקשת המשרד וכן ממליצים לשלב את עובדי המשרד בצוותי הפיתוח של טלדור בכל תחומי הפיתוח מחדש על מנת לקדם העברת ידע מעשית. שילוב זה עשוי גם לאפשר צמצום בעלויות הפיתוח הנדרשות מהחברה, בהינתן שחלק מכוח האדם יתבסס על עובדים פנימיים.
15. התקשרות ההמשך בתאנים זהים להתקשרות המקורית.
16. מר יובל צברי, רפרנט משרדים חברתיים ממליט לאשר את התקשרות ההמשך.

## מאשרים

פרטי אישור	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
אישור בתנאים	יהלי רוטנברג	החשב הכללי באוצר	גורם מאשר נוסף	במסגרת הבחינה וההכנה להטמעת המערכת, תתבצע בחינה לעניין הרכיבים והתהליכים הכספיים שאמורים להיות מנוהלים או מושפעים מהמערכת. החלטה לעניין הארכיטקטורה המתאימה תתקבל עד ליום 30.4.26 על ידי סגן בכיר לחשב הכללי האחראי על חטיבת הדיגיטל, טרם כל הליך.
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשב הכללי	יו"ר ועדה	
אישור	איתן פלבן	סגן בכיר לחשב הכללי	חבר/ת וועדה	
אישור	אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	

אישור החשב הכללי:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000014945 לעיל,

לפי תקנה 3(ב)(4) לתקנות חובת המכרזים.

הערות:

במסגרת הבחינה וההכנה להטמעת המערכת, תתבצע בחינה לעניין הרכיבים והתהליכים הכספיים שאמורים להיות מנוהלים או מושפעים מהמערכת. החלטה לעניין הארכיטקטורה המתאימה תתקבל עד ליום 30.4.26 על ידי סגן בכיר לחשב הכללי האחראי על חטיבת הדיגיטל, טרם כל הליך.